

PONENCIA EMPRESA Y DISEÑO DE MODELOS DE NEGOCIO 2025/26



PONENTES

Cristina Márquez Moreno

cristina.marquez@uca.es

Olga Rodríguez Flores

olga.rodflo@gmail.com



NOTA MEDIA CONVOCATORIA ORDINARIA UNIVERSIDAD DE CÁDIZ 2025

ALUMNOS	SUSPENSOS	APROBADOS	% APROBADOS	MEDIA
1561	455	1.106	70,85	5,70

NOTA MEDIA CONVOCATORIA EXTRAORDINARIA UNIVERSIDAD DE CÁDIZ 2025

ALUMNOS	SUSPENSOS	APROBADOS	% APROBADOS	MEDIA
281	192	89	31,67	3,78



COMENTARIOS

- Las notas medias de las distintas universidades son muy parecidas entre sí, tanto en junio como en julio.
- Todos los años existe una diferencia significativa entre los resultados de la convocatoria ordinaria y extraordinaria.
- Se ha detectado que en el bloque C1, donde había que elegir dos preguntas de tres sólo han contestado una pregunta.



FECHAS 2026

Ordinaria: 2,3 y 4 de junio

Extraordinaria: 30 de junio, 1 y 2 de julio



DIRECTRICES Y ORIENTACIONES GENERALES

Real Decreto 243/2022 que regula la ordenación de enseñanzas mínimas de bachillerato.

- **Saberes básicos**
- **Criterios de evaluación:**
 - Competencialidad máxima.
 - Menor optatividad.



ESTRUCTURA DE LA PRUEBA



ESTRUCTURA DE LA PRUEBA

- **BLOQUE A:** La actividad emprendedora y el emprendimiento.
- **BLOQUE B:** El entorno económico y social y su influencia en la actividad empresarial.
- **BLOQUE C:** El modelo de negocio y de gestión.
- **BLOQUE D:** Herramientas para innovar en modelos de negocios y de gestión.
- **BLOQUE E:** Estrategia empresarial y métodos de análisis de la realidad empresarial: estudio de casos y simulación.

- **BLOQUE A:** 1 punto.
- **BLOQUE B:** 1 punto.
- **BLOQUE C:** 4 puntos.
- **BLOQUE D:** 1 punto.
- **BLOQUE E:** 3 puntos.
- Penalización por incorrección ortográfica y gramatical: se deducirá 10 % del valor de la pregunta a partir de la tercera falta.

- **BLOQUE A:** dos preguntas de teoría a elegir una.
- **BLOQUE B:** dos preguntas de teoría a elegir una.
- **BLOQUE C:** contiene 2 apartados:
 - C1: Tres preguntas teóricas a elegir dos (1 punto cada una, total 2 puntos).
 - C2: Un problema (2 puntos)
- **BLOQUE D:** dos preguntas de teoría a elegir una.
- **BLOQUE E:**
 - E1: dos preguntas teóricas a elegir una (1 punto).
 - E2: Un problema (2 puntos)

ADVERTENCIAS

- Para las cuestiones teóricas se tendrá en cuenta el desarrollo competencial del alumnado y su capacidad crítica y de razonamiento, además de que el contenido de la respuesta sea correcto y completo.
- Para los problemas se valorará la identificación correcta del problema, su ejecución técnica, su desarrollo y la interpretación de los resultados. También se tendrá en cuenta la presentación clara y ordenada del ejercicio y la concreción.

ADVERTENCIAS

Todo resultado deberá ir acompañado de sus correspondientes **unidades**. La ausencia de las mismas supondrá una penalización en la nota.

En un problema, el **resultado solo no es suficiente**, si no va acompañado de su desarrollo. Es recomendable incluir las fórmulas necesarias antes de empezar el desarrollo del problema y/o apartado.



ADVERTENCIAS

En los problemas los errores no se arrastran si son de cálculo, pero sí cuando el alumnado manifiesta desconocimiento de la materia en cuestión.



ADVERTENCIAS

Productividad. Precios y costes constantes respecto al año base. No se tiene porqué especificar en el enunciado.

Para dibujar las gráficas del umbral de rentabilidad y umbral de producción se debe representar con valores (ejes y líneas).



ADVERTENCIAS

Las cuentas que se van a utilizar en las pruebas para elaborar un Balance se relacionan en el Anexo de las orientaciones.

Se utilizará la nomenclatura de las cuentas que recoge el **MODELO ABREVIADO DEL PGC**.



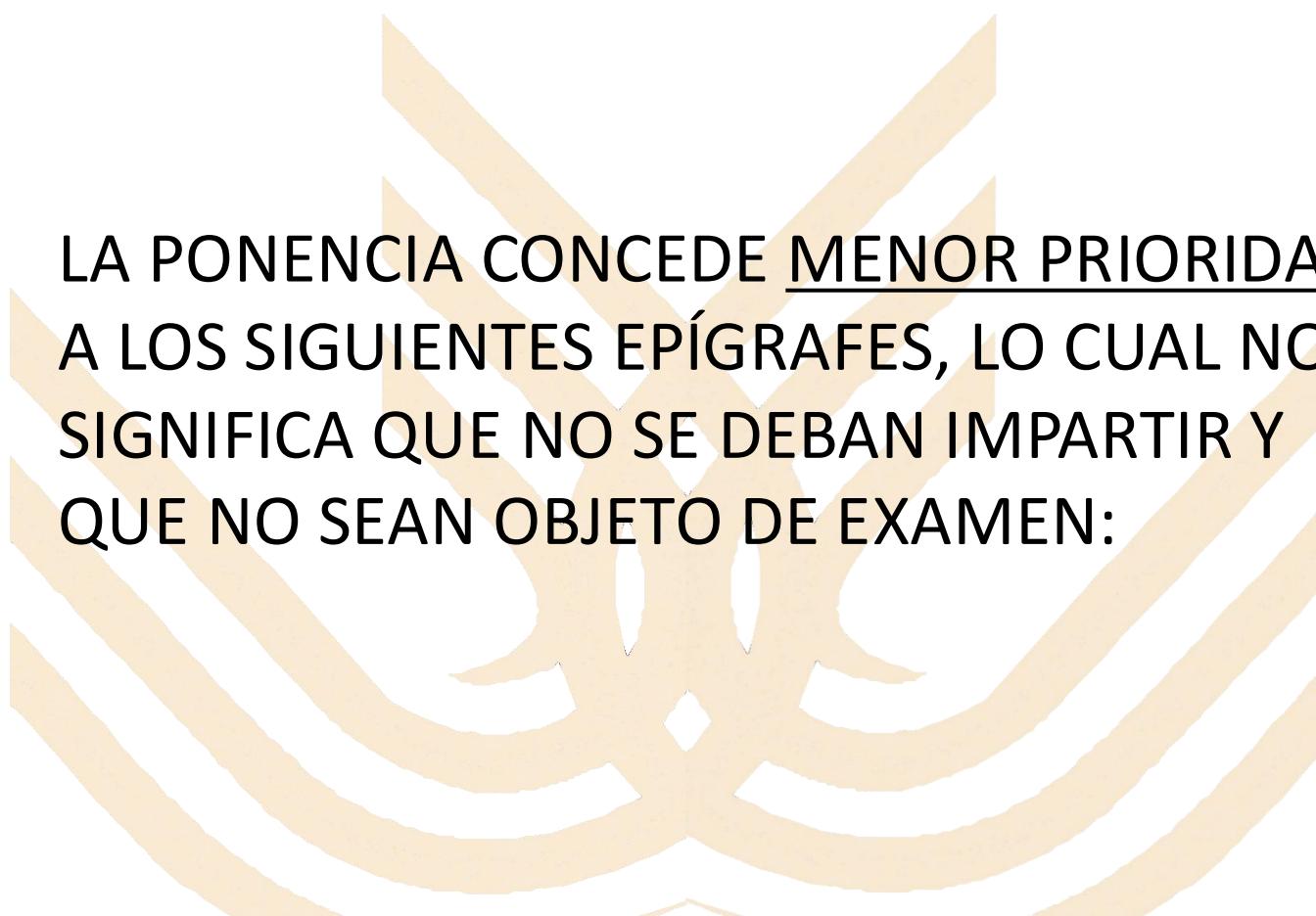
ADVERTENCIAS

Los **RATIOS CONTABLES** irán acompañados de su correspondiente fórmula (la **RENTABILIDAD ECONÓMICA** y la **RENTABILIDAD FINANCIERA** deben ser conocidas por el alumno). Los ratios se adaptarán a la terminología que aparezca en, al menos, dos libros de texto.



CONTENIDOS

Las preguntas se corresponderán con los saberes básicos establecidos en la norma (Orden de 30 de mayo de 2023), independientemente que figuren en los manuales publicados por las editoriales.



LA PONENCIA CONCEDE MENOR PRIORIDAD
A LOS SIGUIENTES EPÍGRAFES, LO CUAL NO
SIGNIFICA QUE NO SE DEBAN IMPARTIR Y
QUE NO SEAN OBJETO DE EXAMEN:



BLOQUE A. LA ACTIVIDAD EMPRENDEDORA Y EL EMPRENDIMIENTO

Unidad 1. El empresariado y el emprendimiento.

1.3. Teorías de la innovación y tendencias emergentes se da menos prioridad a las Teorías de innovación, pero sí son prioritarias las tendencias emergentes.

BLOQUE B. EL ENTORNO ECONÓMICO Y SOCIAL Y SU INFLUENCIA EN LA ACTIVIDAD EMPRESARIAL

Unidad 2. La empresa

2.6. Análisis general del marco jurídico que regula la actividad empresarial.

BLOQUE C. EL MODELO DE NEGOCIO Y DE GESTIÓN

Unidad 3. Organización de la empresa y modelo de negocio

3.6. Resolución de conflictos.

Unidad 4. La función productiva

4.2. Cadena de valor y actividades clave. Recursos clave. Asociaciones clave.

4.6. Modelos de gestión y métodos de valoración de inventario. PMP y FIFO.



Unidad 5. La función comercial de la empresa

5.4. La propuesta de valor. Fuentes de ingresos.

5.5. La digitalización de la función comercial.

Unidad 7. Evaluación y validación de un modelo de negocio

7.4. La protección de la idea, del producto y de la marca (Oficina Española de Patentes y Marcas (OEPM); Oficina Europea de Patentes (OEP); European Union Intellectual Property Office (EUIPO) y Organización Mundial de la Propiedad (OMPI).

BLOQUE D. HERRAMIENTAS PARA INNOVAR EN MODELOS DE NEGOCIO Y DE GESTIÓN.

Unidad 8. Innovación en modelos de negocio y de gestión

8.4.2. Capacidad de síntesis. Ideación.

8.4.4. Otras herramientas para innovar en modelos de negocio y de gestión.

8.7.3. Otras herramientas para innovar en modelos de negocio y de gestión.

8.8. La toma de decisiones. Redacción de un plan de negocios básico.

Estrategias. Simulación en hoja de cálculo.



BLOQUE E. ESTRATEGIA EMPRESARIAL Y MÉTODOS DE ANÁLISIS DE LA REALIDAD EMPRESARIAL: ESTUDIO DE CASOS Y SIMULACIÓN.

Unidad 11. El análisis de resultados y el entorno del modelo de negocio

11.5.1. Previsión: tendencias clave.

11.5.2. Macroeconomía: variables macroeconómicas.



BLOQUE A:

1.3 (T^a Innovación)

BLOQUE B:

2.6

BLOQUE C:

3.6

4.2

4.6

5.4

5.5

7.4

BLOQUE D:

8.4.2

8.4.4

8.7.3

8.8

BLOQUE E:

11.5.1

11.5.2



GRACIAS POR SU ATENCIÓN